

8275

ГЛАВНЫЙ ХЛОПКОВЫЙ КОМИТЕТ  
ВСНХ

СССР

63  
E 70

К. С. Еремеева

З

# ОПЫТ УЧЕТА ТРУДА В ХЛОПКОВОМ ХОЗЯЙСТВЕ

---

Акционерное „ПРОМИЗДАТ“ Общество  
Москва—1926—Ленинград

## **Опыт учета труда в хлопковом хозяйстве.**

**К. С. Еремеева, экономист, сотр. Государственного Института Сельско-хозяйственных Мелиораций.**

Одним из основных вопросов при рациональной постановке как крестьянского хозяйства, так и совхозов является правильная организация труда. Однако этот вопрос освещен далеко недостаточно и даже методология учета трудовых затрат совершенно не разработана.

Изучение и учет трудовых затрат в сельском хозяйстве, в отличие от широкого изучения этой проблемы в промышленности, до сих пор еще является или частью работы по бюджетам крестьянских хозяйств<sup>1)</sup>, или затрагивается в связи с изучением специальных вопросов или исследованием отдельных районов<sup>2)</sup>. Наконец, изучение вопросов научной организации труда в сельском хозяйстве с применением хронометража поставлено проф. В. Я. Подгаецким на Украине<sup>3)</sup>. Широкую постановку изучения вопросов расхода труда в сельском хозяйстве несомненно следует начинать с совхозов, где для этого имеются все необходимые условия.

До сих пор совхозы обычно ограничиваются ведением денежной отчетности, а потому труд учитывается ими суммарно в денежном выражении. На некоторых опытных станциях ведется учет расхода труда, связанного с отдельными опытными работами на какой-нибудь культуре, но в целом для всего хозяйства расход труда в громадном большинстве случаев не регистрируется.

Одним из первых является опыт полного учета людского труда и упряженной силы на хлопковых семенных плантациях бывшего Туркхлопка. Сельско-хозяйственным отделом б. Туркхлопка с марта месяца 1924 года введен в своих совхозах ежедневный журнал работ в целях с одной стороны лучшего проведения финансовой отчетности и с другой как материал для выработки урочного положения по полевым и другим хозяйственным работам. В журнале работ ведется ежедневная запись расхода труда по каждой отдельной работе и по каждой отрасли хозяйства по следующей форме:

<sup>1)</sup> См. напр.: И. П. Степанов «25 бюджетов крестьянских хозяйств Московской губернии», изд. 1925 г.; из более ранних работ—А. В. Чаянов «Лен и другие культуры в организационном плане крестьянского хозяйства нечерноземной России», «Вологодские бюджеты» Е. Пашковского; по Средней Азии—«45 бюджетов Ферганской области» и т. д.

<sup>2)</sup> По хлопковым районам, напр.: работа В. И. Юферева «Труд в хлопковом хозяйстве Туркестана», изд. 1914 г.; С. В. Понятовского и С. К. Кондрашева «Орошаемое хозяйство и водопользование Хивинского оазиса», изд. 1914 г. Сводка данных по вопросам о трудовых затратах в хлопковых хозяйствах имеется в «Справочной книжке по хлопководству в СССР», составл. В. И. Юферевым, изд. 1925 г.

<sup>3)</sup> Проф. В. Я. Подгаецкий. «Научная организация труда в сельском хозяйстве». Изд. 1924 г.

Число.	№ поля или его название.	Какие работы.	Рабочих постоянных.		Поденных.		Сделанных и отрицательных.	Упряженых дней.		Наблюдения над погодой.		Примечание.	
			М.	Ж.	М.	Ж.		½ раб.	Лош.	Вол.	7 ч.	1 ч.	

В совхозах по журналу работ за каждые две недели составляются сводки, которые представляются в сельско-хозяйственный отдел местной организации, где они после подсчета и проверки вместе с табелями и другими отчетными данными являются материалом для бухгалтерских счетов по отдельным культурам и работам.

Разработка этих материалов была предпринята Главным Хлопковым Комитетом и Государственным Институтом сельско-хозяйственных мелиораций НКЗ РСФСР в целях подхода к изучению и установлению методов учета труда в сельском хозяйстве.

Зимой 1924 года в Ташкенте была начата разработка основных учетных материалов по программе, предварительно выработанной в Москве и окончательно детализированной в отношении форм разработки в Ташкенте в сельско-хоз. отделе Узбекхлопка.

Глубокий интерес, проявленный к этой работе сель-хоз. отделом ГХК, редакцией „Хлопкового Дела“ и сель-хоз. отд. Узбекхлопка (в частности А. Н. Минским, инициатором и организатором широкой постановки учета труда в совхозах бывш. Туркхлопка), обеспечил возможность полного использования материалов, имевшихся в Ташкенте, дополучение некоторых сведений из совхозов и дальнейшую досылку необходимых материалов в Москву, где работу пришлось заканчивать и опубликовать.

В настоящей статье приведены некоторые итоговые данные из детальной проработки двухнедельных сводок за первый год ведения учета.

В 1924 году в бывш. Туркхлопке имелось 12 совхозов, из которых 8 представляют самостоятельные хозяйства, а четыре групповые, состоящие из ряда отдельных совхозов, хуторов, водокачек, на каждом из которых ведется отдельный учет. Некоторые совхозы в 1924 году находились еще в периоде организации и по ним или нет совсем материалов (Кокаидская группа), или материал далеко не полон (Сары-Тугайская и Теджено-Мургабская группы).

Расположены совхозы почти во всех хлопковых районах Средней Азии, но группируются в немногих уездах:

Самарканский уезд.—1. Искандер, 2. Кульбасты, 3. Челек.

Ходжентский „ —1. Сары-Тугайская группа сов. (Сары-Тугай и Симчак).

Ташкентский „ —1. Чувалочи, 2. Кауичи, 3. Селекционная станция.

Мирзачульский „ —1. Малек.

Мервский и Тедженский округа—1. Мургсовхоз, 2. Теджено-Мургабская гр. совхозов.

Ҳаманганский уезд—1. Пахталык-Куль.

## Кокандский уезд — 1. Кокандская группа совхозов.

Сведения об общей площади совхозов и их основном капитале дают следующая таблица:

Совхозы.	Общая площадь земли в десятинах и посевная площадь (в знаменателе.)	Основной кап-пital.	В том числе:			Примечание.
			Строения и соору-жения.	Живой инвентарь.	Мертвый инвентарь.	
			В рублях.			
Каунчи . . . . .	600 328,5	2.080	—*)	930	1.100	Таблица со-ставлена по «Сведениям о состоянии семхозов с.-х. отдела ТХК» на 1-е июля 1924 г.
Искандер . . . . .	554 270	27.336	17.158	5.233	4.945	
Малек . . . . .	550 377,5	48.255	29.238	4.404	14.613	
Чрвалочи . . . . .	331 269	38.577	22.114	2.401	14.062	
Пахтальк-Куль . . . . .	320 198,2	11.862	6.340	2.310	3.212	
Кульбасты . . . . .	304 180	32.295	23.489	3.771	5.035	
Челек . . . . .	125 92,7	19.497	14.229	2.488	2.780	
Селекционная станция . . .	100 77,35	69.458	50.668	3.785	15.005	
Теджиено-Мургабская гр. совхоз. <sup>1)</sup> . . . . .	13.500 3.143	—	—	—	—	
Кокандская гр. совхозов <sup>2)</sup> . . . . .	5.172 1.501	—	—	—	—	
Мургсовхоз (три хутора) . . .	4.405 1.940,25	—	—	—	—	
Сары-Тугайская гр. совхоз. <sup>3)</sup> . . . . .	1.193 744,5	—	—	—	—	

Общая площадь земли в отдельных самостоятельных совхозах колеблется от 100 до 600 десятин, в групповых — от 1.193 до 13.500 десятин, (по данным на 1-е июля 1924 г. о состоянии совхозов сель-хоз. отдела Р.-Турк. Хл. т-ва). Из всей площади посева (за исключением сданной в аренду) на чайрикерские посевы падает свыше 60%. Это показывает, что чайрикерская обработка посевов доминировала. Кроме того, некоторые водокачки с прилегающими к ним землями сдаются в аренду. Главнейшими культурами являются хлопок, люцерна и пшеница.

Принимая во внимание, что 1924 год является первым годом учета, весь материал следует рассматривать только как опыт разработки ежедневных записей учета труда по хозяйству в целом и окончательных выводов на основании этого материала сделать еще нельзя.

<sup>1)</sup> 2 совхоза, 12 водокачек в аренде.

<sup>2)</sup> 3 совхоза, 2 хутора и 1 водокачка.

<sup>3)</sup> 2 совхоза, 4 водокачки в аренде.

Экономическое бюро Государственного Института сельско-хозяйственных мелиораций, которое вело обработку материала, имело в своем распоряжении копии двухнедельных сводок по ряду совхозов за целый год, копии табелей и платежных ведомостей по октябрь-ноябрь включительно и по некоторым совхозам ежемесячные отчеты о состоянии и работах совхоза по сентябрь. Основным материалом для обработки служили двухнедельные (по Мургсовхозу даже недельные) сводки работ.

Чтобы судить о качестве материала на основании данных двухнедельных сводок, табелей и платежных ведомостей была составлена сравнительная контрольная таблица за один и тот же период времени, которая показывает, что в некоторых совхозах дни поденных рабочих, учтенные двухнедельными сводками и табелями, совершенно совпадают (Каунчи) или имеют незначительные расхождения (Пахталык-Куль) на 6,5 дн.; Кульбасты—7,75 дн., Челек—15 дн., Симчак—9 дн.). В других совхозах есть более значительная разница, которая об'ясняется тем, что в некоторых двухнедельных сводках учитываются дни, затраченные на чайрикерских посевах, тогда как оплачивались они не по табелям, а по особым счетам.

При сравнении числа дней постоянных рабочих наблюдается (исключая Пахталык-Куль, где разница в 5 дней) резкое расхождение в целом ряде совхозов. Эта разница об'ясняется с одной стороны тем, что в двухнедельных сводках не учтена работа администрации и с другой тем, что в двухнедельных сводках не всегда указывались дни праздника, отдыха, отпуска, тогда как в платежных ведомостях они учитывались. В общем и целом материал—двеихнедельные сводки—с точки зрения полноты учета может быть признан удовлетворительным.

При разработке сводок, которые частью были получены на месте, частью в Москве, самым главным препятствием надо считать то обстоятельство, что инструкцией к ведению этих записей только частично было предусмотрено указание на размер выполняемой работы, а потому далеко не во всех совхозах указывалось и то в примечании на какой площади производилась та или иная работа, какая употреблялась при этом машина или орудие, какое количество пудов было собрано с той или иной площади и т. д. (См. приложение I). Поэтому в ряде совхозов приходилось считаться только с первоначальной площадью занятой посевом, хотя эта площадь и изменялась в некоторых случаях к моменту сбора в силу различных причин (напр., часть посевов погибла из-за мороза, из-за плохой всхожести и т. д.). Таким образом работы (напр. по уходу за культурой, поливы), которые фактически проводились на площади меньшей, чем посевная, были привязаны ко всей площади, которая первоначально была засеяна. Следующим недостатком материала является отсутствие единообразной и детальной классификации работ. Иногда затраты людского труда и упряжной силы указывались суммой на ряд разнообразных работ (напр. вспашка, бороньба и посев)— такие случаи были довольно часты и не позволяли выделить затраты труда на отдельные операции. Указанные два недочета надо считать основными моментами, которые не позволяли провести работу одинаково по всем совхозам.

Кроме того, не разделяются работы на старых и новых люцерниках, богарной и поливной пшенице. В силу этих и целого ряда других мелких недочетов в материале (простые ошибки в подсчетах, неуказание затраты рабочих дней при поездках и возках и т. д.), первоначальная программа, по которой предполагалось вести разработку отчетных данных, была изменена.

Первоначальная программа предусматривала следующие вопросы:

1. Расход рабочей и упряженной силы на главнейшие культуры в каждом из хозяйств.

2. Установление себестоимости продукта;
3. Сбор и систематизация материалов, относящихся к оценке различных способов ведения хозяйства:
  - а) наемный труд,
  - б) чайрикерский способ в рамках, установленных совхозом,
  - в) чайрикерская обработка, ведущаяся без всякой регламентации со стороны совхоза по туземному образцу.

До сих пор практически удалось выполнить лишь часть этой программы. В частности от рассмотрения вопросов, связанных с чайрикерской обработкой, пришлось совершенно отказаться в виду свойства материала.

Из таблицы № 2 — распределения учтенных дней по культурам и общехозяйственным работам видно насколько неодинаково велся учет служащих, рабочих и упряженых сил хозяйства, занятых на чайрикерских посевах. В то время, как Пахталык-Куль дает громадную цифру людских дней в 10.894,5 или 57% от общего числа учтенных в хозяйстве дней, Каунчи совершенно не указывает рабочих и упряженых дней, отпущенных чайрикерам, Кульбасты дает один день людской силы за год.

Из 12 совхозов можно было сравнительно полно разработать только семь самостоятельных совхозов, частью Мургсовхоз и пришлось совершенно отбросить групповые: Теджено-Мургабскую, Сары-Тугайскую и Кокандскую. Не вошла в разработку также Туркестанская Селекционная Станция, основная задача которой заключается не в хозяйственных посевах и данные которой не типичны.

Таблицы № 1 и № 2 дают распределение рабочих и упряженых дней учтенных в хозяйстве по полумесяцам в абсолютных и относительных цифрах. В этой таблице учтены дни вместе с затраченными на чайрикерские посевы, прогулами, болезнью, отпусками и работой администрации там, где они указывались.

Обращает на себя внимание (см. таблицу № 3) неодинакость учета дней праздников, проголов, болезней, отпусков, командировок. Совхоз Каунчи совершенно в двухнедельных сводках не дает цифр по этой рубрике, в совхозе Чувалочи отмечен только 21 праздничный день. Работа администрации учитывается только в трех совхозах: Пахталык-Куль, Челек и Кульбасты.

Самая большая цифра учтенных рабочих дней (табл. № 1) в совхозе Малек — 19.308, затем идет Пахталык-Куль — 19.108, Искандер — 14.702 и Чувалочи — 11.292; в остальных совхозах цифра рабочих дней колеблется от 3.441 до 6.668. По количеству учтенных упряженых дней на первом месте стоит Пахталык-Куль — 11.103, в остальных совхозах колебание от 1.045 до 9.559 дней.

Значительная разница этих цифр вообще говоря естественна ввиду различия совхозов, но в данном случае очень существенное значение имеет неодинакость ведения учета. Как уже указывалось, ряд совхозов не ведет учета рабочих дней администрации, дней болезни, проголов, отпусков и неодинаково учитывает работу у чайрикеров, что можно видеть из таблиц 3 и 4. Эти же таблицы дают распределение учтенных в хозяйстве дней на отдельные культуры и хозяйственные работы. Таблица 5 дает соотношение затраченных в хозяйстве дней на отдельные культуры хозяйственные работы и группы работ.

По основным пунктам работ % затраченных дней распределяется следующим образом (см. табл. 6).

## УЧЕННЫЕ ДНИ ПО СОВХОЗАМ ЗА ВРЕМЯ

Совхозы. Календарь.	Чувалочи.		Пахтальк- Куль.		Искандер.		Каунчи.	
	Рабоч.	Упрязк.	Рабоч.	Упрязк.	Рабоч.	Упрязк.	Рабоч.	Упрязк.
<b>1924 год.</b>								
1—15—III . . . . .	247	243	435,5	435	488	170	— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>
16—31—III . . . . .	419	707	624	496	506	631	87	— <sup>2)</sup>
1—15—I V . . . . .	283	474	618	540	465	492	285	— <sup>2)</sup>
16—30—I V . . . . .	312,5	564	677	540	531	631	25	— <sup>2)</sup>
1—15—V . . . . .	346,5	312,5	715	504	423	472	110,5	31
16—31—V . . . . .	766,25	283	1.332	480	522	588	109,5	53,25
1—15—VI . . . . .	1.159,75	149	1.799,5	450	513,5	350	156,5	60
16—30—VI . . . . .	1.203,75	192	1.502	450	642,75	528	96,0	42,5
1—15—VII . . . . .	1.009,5	240	1.139	450	803	180,5	103,25	64,25
16—31—VII . . . . .	933,0	315,5	1.509,5	480	1.135	211	207,75	74,75
1—15—VIII . . . . .	708,0	252,0	684,0	450	1.227	371,5	132,5	65,5
16—31—VIII . . . . .	715,5	265,0	558	480	1.047	453,5	114,0	73,25
1—15—IX . . . . .	749,75	492	450,5	450	862,5	749	147,0	57,0
16—30—IX . . . . .			383	450	814,5	852,5	89,0	65,0
1—15—X . . . . .	621,0	229	971,5	450	696	634	170,5	63,75
16—31—X . . . . .			1.683	478	568,5	332	219,5	93,5
1—15—XI . . . . .	515,5	329	796	450	585,5	275	158,5	49,5
16—30—XI . . . . .			1.195	448	555,0	402	168,5	63,5
1—15—XII . . . . .	449,5	377	359,5	447	418,5	470,5	195	66,5
16—31—XII . . . . .			194	480	331,0	158,0	289	63,25
<b>1925 год.</b>								
1—15—I . . . . .	431,0	311	373	909	375,5	85	304,75	108,75 <sup>4)</sup>
16—31—I . . . . .					420,0	148	306,5	155,5
1—15—II . . . . .	422,0	208	1.107	786	432,5	196	404,5	151,5
16—28—II . . . . .					339,25	179	528,5	143,0
Всего за год . . . . .	11.292,5	5.943	19.106	11.103	14.702	9.559,5	4.408,25	1.545,25 <sup>5)</sup>

с 1 марта 1924 г. по 1 марта 1925 г.

Таблица 1.

Челек.		Малек.		Кульбасты.		Тедж.-Мург. группа.		Сары-Туг. группа.		Примеча- ние.
Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	
— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	657,5	316,5	— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	16	2	158	4	<sup>1)</sup> Нет ма- териала.
— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	684,25	435,5	— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	66,5	45	329,5	18	<sup>2)</sup> Не ука- зано.
200	120	416,5	331,0	341,75	371	114	97,5	124	10	
322,5	391,5	527,0	448,75	324	626	101	46,5	91	10	
216,0	565	617,5	636	320,5	651	72,5	56,5	100	8	
240	419	595,25	633,5	385	221	91	29	125	10	
364	180	558,5	214,5	559,5	117	67	17	119	10	<sup>3)</sup> Кроме того 148 ишаков.
294,5	55	1.100,0	260,5	456,5	156	120,5	55	129	12	
333,5	73	975,0	440,5	447,25	132	71	13	138	9	<sup>4)</sup> Кроме того 162 ишака.
322,0	128	1.121,0	409,5	576	188	74	18	138,5	15	
221,0	81	1.047,5	185,25	240	182	75	23	107	14	
273	126	888,5	249,5	299	335	104	31	120	11	
250,5	97	893,5	340	242	485	98	53,5	145	6	<sup>5)</sup> Кроме того трак- тор. дн. 13,5.
227,0	134,5	856,5	357,5	254	547	116	31,5	124	83	
232,5	174,5	905,0	299,5	373,3	323	128	52	238	63	<sup>6)</sup> Кроме того трак- тор. дн. 2,0.
255,0	75,75	1.101,75	355	263	59	148	50,5	186,25	65	
185,0	107,5	752,75	303,5	158	57	189	38,5	262,60	17,8	<sup>7)</sup> Кроме того трак- тор. дн. 16,0.
226,0	40,5	835,25	222,5	247	220	207	39	— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	
213,0	128,0	558,5	218,0	354	392	176	40	249	231,75	
140,5	14,0	— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	178	31	248	69	220,25	255,5	
146,5	16,0	478,5	176,0	167	17,5	285,5	26,5	99,25	104	
149,5	24,0	440,5	199,0	163	24,5	130	26	88,5	41,25	
149,0	26,0	744,25	217	157	31	— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	88,0	32,75	<sup>8)</sup> Кроме того трак- тор. дн. 31,5.
119,5	35,0	2.553,0	244	163	56,5	— <sup>1)</sup>	— <sup>1)</sup>	61,75	14,00	
5.080,5	3.011,25	19.308,0	7.493,0	6.668,85	222,5	2.698,0	860,0	3.441,6	1.045,05	<sup>9)</sup> Кроме того 310 ишаков.

#### Распределение учтенных дней по полу

месяцам в процентах к общему числу.

Таблица 2.

## Распределение учтенных дней

Совхозы.	Чувалочи.		Пахталык-Куль.		Ис
	Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	
Работы.					
Хлопок . . . . .	4.645,0	1.252,5	1.391,0	332,5	1.229,0
Пшеница. . . . .	926,0	816,5	122,0	64,0	1.222,25
Люцерна. . . . .	741,75	495,5	955,5	458,0	1.203,5
Прочие культуры . . . . .	192,75	317,5	290,0	53,0	793,0
<b>Итого . . . . .</b>	<b>6.505,5</b>	<b>2.882,0</b>	<b>2.758,5</b>	<b>907,5</b>	<b>4.447,75</b>
Осенние работы на посев 1925 г.:					
по хлопку. . . . .	250,5	513,0	387,0	624,0	247,75
» пшенице . . . . .	270,75	682,5	1,0	2,0	148,5
» люцерне . . . . .	88,5	11,0	—	—	—
» прочим культурам . . . . .	—	—	—	—	91,5
<b>Итого . . . . .</b>	<b>609,75</b>	<b>1.206,5</b>	<b>388,0</b>	<b>626,0</b>	<b>487,75</b>
<b>Всего полев. работы .</b>	<b>7.115,25</b>	<b>4.088,5</b>	<b>3.146,5</b>	<b>1.533,5</b>	<b>4.935,5</b>
Сад, виноградн., лесонасаджд. . . .	129,5	37,0	182,0	9,0	766,5
Итого по общехоз. работ . . . . .	4.006,75	730,5	3.211,0	492,5	5.378,25
В том числе:					
уход за скотом . . . . .	2.020,5	41,5	1.461,5	50,0	2.612,0
охрана усадьбы . . . . .	364,0	—	630,0	—	396,0
разн. ремонт и устройство . . .	696,5	32,0	167,0	1,0	885,0
поездки, возки, перевозки. . . .	331,5	561,5	41,5	354,5	399,0
ирригационные работы . . . . .	152,5	15,0	781,0	62,0	787,75
лесомелиорация . . . . .	—	—	—	—	—
прочие хозяйствственные работы. .	441,75	80,5	130,0	25,0	298,5
<b>Всего затрачено дней по хозяйству . . . . .</b>	<b>11.251,5</b>	<b>4.856,0</b>	<b>6.539,5</b>	<b>1.035,0</b>	<b>11.080,25</b>
Работа администрац. . . . .	—	—	1.108,0	—	—
Работа у чайников . . . . .	20,0	1.087,0	10.894,5	2.425,5	2.601,75
Праздн. отдых, отпуск, болезни . .	21,0	—	564,0	6.642,5	1.020,0
<b>Всего учтенных дней .</b>	<b>11.292,5</b>	<b>5.943</b>	<b>19.106</b>	<b>11.103</b>	<b>14.702</b>

Таблица 3.

## по совхозам и работам.

кандер.		Кауичи.		Челек.		Малек.		Кульбасты.	
Упраж.	Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	Рабоч.	Упраж.	
502,5	132,75	44,25	1.187,5	546,75	5.536,75	1.084,0	1.932,0	724,0	
1.794,5	—	—	199,0	74,0	—	—	138,14	63,0	
842,0	907,75	267,5	116,5	34,5	1.724,25	1.794,75	407,55	284,0	
1.294,0	—	—	254,0	174,0	—	—	355,41	246,0	
4.433,0	1.040,5	311,75	1.757,0	829,25	7.261,0	2.878,75	2.833,1	1.317,0	
429,0	459,5	215 <sup>1)</sup>	349,5	470,5	633,0	630,0	102,0	148,0	
466,0	—	—	94,5	193,0	—	—	20,0	54,0	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	
290,0	—	—	—	—	—	—	110,0	228,0	
1.185,0	459,5	215 <sup>1)</sup>	444,0	663,5	633,0	660,0	232,0	430,0	
5.618,0	1.500,0	526,75 <sup>1)</sup>	2.201,0	1.492,75	7.894,0	3.538,75	3.065,1	1.717,0	
64,0	91,0	—	164,5	—	141,25	25,5	200,33	96,0	
1.472,5	2.817,25	1.018,5	1.846,0	260,0	9.872,5	2.536,5	2.351,37	544,5	
307,0	513,25	134,75	886,0	23,0	3.472,5	761,5	781,0	46,0	
—	—	—	328,0	—	374,0	—	303,0	—	
47,0	1.273,25	53,0	153,5	9,5	2.109,0	188,5	480,15	14,5	
787,0	132,5	516,25	32,5	68,5	473,25	1.020,0	283,66	468,0	
271,5	533,0	16,0	57,0	11,0	1.848,0	112,0	80,0	—	
—	—	—	—	—	351,5	164,5	—	—	
60,0	365,25	298,5	389,0	148,0	1.244,25	290,0	423,56	16,0	
7.154,5	4.408,25	1.545,25	4.211,5	1.752,75	17.907,75	6.100,75	5.616,8	2.387,5	
—	—	—	571,5	—	—	—	855,0	—	
2.405	—	—	45,5	1.198,0	1.044,25	1.158,75	1,0	2.795,0	
—	—	—	252,0	60,5	356,0	233,5	196,0	40,0	
9.559,5	4.408,25	1.545,25 <sup>1)</sup>	5.080,5	3.011,25	19.308,0	7.493,0	6.668,8	5.222,5	

<sup>1)</sup> Кроме того, трактор. дн. 31,5.

## Процентное распределение затраченных в хозяйстве

Работы.	Совхозы.		Чувалочи.		Pахталык-	Иска
	Людск.	Упраж.	Людск.	Упраж.	Куль.	
Хлопок . . . . .	41,28	25,79	21,27	16,34	11,09	
Пшеница . . . . .	8,23	16,81	1,87	3,14	11,03	
Люцерна . . . . .	6,59	10,20	14,61	22,51	10,86	
Прочие культуры . . . . .	1,71	6,54	4,43	2,60	7,16	
Итого . . . . .	57,82	59,35	42,18	44,59	40,14	
Осен. раб. на посев 1925 г. по хлопку .	2,23	10,56	5,92	30,66	2,24	
>    >    >    1925 >    пшенице	2,41	14,05	0,01	0,10	1,34	
>    >    >    1925 >    люцерне.	0,79	0,23	—	—	—	
>    >    >    1925 >    пр.культ.	—	—	—	—	0,83	
Итого . . . . .	5,42	24,85	5,93	30,76	4,41	
Всего на полев. раб. .	63,24	84,19	48,11	75,36	44,54	
Сад., виноградн., лесонасаджение . .	1,15	0,76	1,65	0,44	6,92	
Всего на общехозяйств. работы . . .	35,61	15,04	49,10	24,20	48,54	
В том числе:						
уход за скотом . . . . .	17,96	0,85	22,35	2,46	23,57	
охрана усадьбы . . . . .	3,23	—	9,63	—	3,57	
разный ремонт и устройство . .	6,19	0,66	2,55	0,05	7,99	
поездки, возки, перевозки . . .	2,95	11,56	0,63	17,42	3,60	
ирригационные работы . . . . .	1,36	0,31	11,94	3,05	7,11	
лесомелиорация . . . . .	—	—	—	—	—	
прочие хозяйствственные работы . .	3,93	1,66	1,99	1,23	2,69	
Всего затрачено по хозяйству . . . . .	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	

Таблица 5.

дней по культурам и хозяйственным работам.

Гастроентерология

Процентное распределение всех учтенных дней по культуре и работам.



Таблица 6.

Группы работ.	% затраченных в хозяйстве дней:							
	На полевые работы.		На общехоз. работы.		На сад, виноградн. лесо-насаждение.		Всего.	
	Рабо- чих.	Уп- ряжн.	Рабо- чих.	Уп- ряжн.	Рабо- чих.	Уп- ряжн.	Рабо- чих.	Уп- ряжн.
Совхозы.								
Чувалочи . . . . .	63,24	84,19	35,61	15,04	1,15	0,76	100	100
Кульбасты . . . . .	54,57	73,16	41,86	22,80	3,57	4,02	100	100
Челек . . . . .	52,26	85,15	43,83	14,83	3,91	—	100	100
Пахталык-Куль . . . . .	48,11	75,36	49,10	24,20	1,65	0,44	100	100
Искандер . . . . .	44,54	78,52	48,54	20,58	6,92	0,89	100	100
Малек . . . . .	44,08	58,00	55,13	41,58	0,79	0,42	100	100
Каунчи . . . . .	34,03	34,09	63,91	65,92	2,06	—	100	100

В совхозах Чувалочи, Кульбасты и Челеке людской и упряжной труд расходуется преимущественно на полевые работы. В совхозах Пахталык-Куль, Искандер и Малек на полевые работы расходуется упряженых дней от 58 до 78%, людской же труд затрачивается в основной своей массе на общехозяйственные работы, а Каунчи тратит свой труд главным образом на общехозяйственные работы—63,91% рабочих и 65,92% упряженых дней, из которых 28,88% рабочих дней расходуется на разный ремонт и устройство и 33,41% упряженых дней идет на разные поездки и возки, может быть, связанные с ремонтом и новым устройством. Исключительно большой расход труда в совхозе Каунчи на общехозяйственные работы обясняется, повидимому, тем, что в 1924 г. этот совхоз был в периоде организации.

Во всех совхозах (исключая Каунчи, в котором очень не велика была площадь под посевом хлопка—0,6 дес.) основной культурой, поглощающей труд, является естественно хлопок, на который затрачивается от 11% до 41% всех затраченных в хозяйстве дней. В совхозах Каунчи, Пахталык-Куль, Искандер Малек и Кульбасты значителен расход труда на люцерну. Из общехозяйственных работ во всех (исключая Каунчи) совхозах видное место занимает работа по уходу за скотом, на которую расходуется от 13,9 до 23,5% от всех затраченных в хозяйстве дней. Расход труда на разный ремонт и устройство, а также и на организационные работы значительно колеблется по отдельным совхозам.

Таблица 7 дает распределение учтенных дней по категориям рабочих в абсолютных цифрах и %-%ах к общему числу учтенных дней.

Таблица 7.

Группы рабочих.	Ученных дней рабочих					
	Постоян- ных.	Сезон- ных.	Поденных			Сдель- ных.
			Мужчин.	Женщ.	Полураб.	
Совхозы.						
Чувалочи . . . . .	1.806	—	9.049	314.5	—	123
%% . . . . .	15,99	—	80,13	2,79	—	1,09
Пахталык-Куль . . . . .	3.025	615	2.063,5	—	219	13.183,5
%% . . . . .	15,83	3,22	10,80	—	1,15	69,00
Искандер . . . . .	3.173	629	7.825,5	—	—	3.074,5
%% . . . . .	21,58	4,28	53,23	—	—	20,91
Кауичи . . . . .	467,25	—	2.095	76	—	1.770
%% . . . . .	10,60	—	47,52	1,72	—	40,15
Челек . . . . .	1.960	—	1.640	10	205	1.265,5
%% . . . . .	38,58	—	32,28	0,20	4,04	24,90
Малек . . . . .	3.629,75	—	4.510,5	—	70,5	11.097,2
%% . . . . .	18,80	—	23,36	—	0,37	57,47
Кульбасты . . . . .	2.955	—	3.498,8	—	—	215
%% . . . . .	44,31	—	52,47	—	—	3,22

Во всех совхозах значительный процент дней дают поденные мужчины и сдельные рабочие. Женский и детский труд применяется в незначительных количествах главным образом на работы по уходу за культурами.

Ученые упряженные дни распределяются по совхозам следующим образом: (см. табл. 8):

Таблица 8.

Совхозы.	Ученых дней упряженного скота:	
	Лошад.	Вол.
Чувалочи . . . . .	4.158,5	1.784,5
%% . . . . .	69,97	30,03
Пахталык-Куль . .	7.362	3.741

Совхозы.	Ученых дней упряжного скота.	
	Лошад.	Вол.
%% . . . . .	66,31	33,69
Искандер . . . . .	31,41,5	6,418
%% . . . . .	32,86	67,14
Каунчи . . . . .	1,545,25	31,5 <sup>1)</sup>
%% . . . . .	100	—
Челек . . . . .	607,25	2,404
%% . . . . .	20,17	79,83
Малек . . . . .	6,746,25	746,75
%% . . . . .	90,03	9,97
Кульбасты . . . . .	1,312,5	3,910
%% . . . . .	25,13	74,87

В совхозах Малек, Чувалочи, Пахталык-Куль и Каунчи основной тяговой силой является лошадь. В Челеке, Кульбасты и Искандере принимают участие в работе главным образом волы. В совхозе Каунчи волы совсем не применяются, но работают тракторы.

При попытках более детальной обработки материала пришлось ограничиться рассмотрением культуры хлопчатника, т. к. уже указывалось, что пшеницу не всегда можно было подразделить на поливную и богарную. Точно также нельзя было выделить работы на старой и новой люцерне. В этом направлении есть только отдельные случайные отметки. Учет затраченных дней на работы по хлопчатнику позволил составить таблицу расхода труда на отдельные работы, но вследствие разнородности номенклатуры различных работ и довольно частого об'единения вспашки с боронованием пришлось ограничиться для общей по всем совхозам сводки более грубыми подразделениями.

Таблица 9 дает распределение затрат рабочих и упряженых дней на главнейшие группы работ по хлопку на 1 десятину посева. В эту таблицу включены, кроме приведенных семи совхозов в других таблицах, и три хутора Мургабской группы. В таблице 9 сравнимы графы 2 — 11, затраты на „прочие работы“ и „сбор“ не могут сравниваться, т. к. в ряде совхозов сбор и связанные с ним работы учтены явно не полно или даже их нет совсем, как, например, по совхозу Чувалочи. Сопоставляя число дней графы „итого затрачено дней без сбора“, можно видеть, что в 1924 году расходовалось на 1 десятину посева от 45,16 до 115,70 рабочих дней без сбора (в совхозе Каунчи необъяснимо большая цифра затраченных дней) и упряженых дней от 11,86 до 50,25 на 1 десятину.

Сравнивая по некоторым совхозам цифры затраченных дней в 1924 г. и предполагавшихся по организационному плану на этот год, можно

<sup>1)</sup> Тракторо-дней.

## ХЛОПОК.

Затрачено рабочих и упряженых дней на 1 десятину посева по главнейшим культурам.

Таблица 9.

Работы.	Обработка и подгото- твка почвы <sup>1)</sup> .		Посев. Вспашка и боронов- ение.	Полив и связанные с ihm работы <sup>2)</sup> .%	Уход за культурой: прореживание, пропашка, кетченев.	Прочие работы <sup>3)</sup> . без сбора.	Итого затрачено дней		Сбор. Всего.									
	Внесение удобрений.	Упаковка и бороно- вание.					Итого затрачено дней											
							Падожни.	Упаковка.										
Совхозы.	Pадожни.	Упаковка.																
1. Чувалочи . . .	1,15	1,13	4,70	14,66	1,88	0,97	14,83	2,15	64,04	3,24	10,60	4,44	97,20	20,59 шт дашах	97,20	26,59		
2. Чолек . . . .	1,45	0,39	11,49	24,56	1,39	1,22	7,14	1,42	28,58	1,56	4,75	0,89	51,80	30,04	11,22	0,35	66,02	30,39
3. Малек . . . .	0,64	0,87	5,56	12,94	2,48	1,62	2,70	0,04	30,82	1,47	2,96	1,36	45,16	18,30	55,24	1,44	100,40	19,74
4. Искандер . . . .	1,40	1,20	9,90	25,70	4,30	1,60	32,50	3,9	47,20	10,05	20,40	7,80	115,70	50,25	7,2	—	122,9	50,25
5. Кульбасты . . .	2,00	1,10	8,75	20,05	1,97	0,97	9,34	0,79	31,42	1,86	3,09	0,17	59,66	24,94	6,96	—	66,62	24,94
6. Пахталык-Куль.	2,2	0,2	10,65	11,75	1,90	0,70	15,1	1,0	47,40	3,40	16,85	15,80	94,10	32,85	45,0	0,40	139,10	33,25
7. Мурзакх. хут. 14)	0,59	0,29	3,72	7,03	1,65	0,83	24,33	0,96	36,26	2,66	5,97	0,63	72,52	12,40	18,94	0,03	91,46	12,43
8. > 114) 0,45	0,34	3,14	4,84	1,69	0,84	22,84	1,15	31,78	3,73	5,09	1,75	64,99	12,65	7,12	0,16	72,11	12,81	
9. > Агр. хут. 4)	0,59	0,09	3,57	6,42	1,82	0,87	20,24	0,04	39,17	3,21	1,68	1,23	67,07	11,86	1,37	0,46	68,44	12,32
10. Кауки. . . .	—	—	12,5	20,83	0,83	0,83	29,16	0,83	54,16	3,33	74,50	16,16	171,15	71,98	50,00	0,41	221,15	72,39

<sup>1)</sup> Без осенних работ.<sup>2)</sup> Чистка полевых арраков, поделила пол и т. д.<sup>3)</sup> Борьба с вредителями, подвоз семян, окраупливание посева и т. д.

\*) По всем хуторам Мурсакхоза имеется митерный по октябрь включительно, поэтому графы «прочие работы и сборы», приведены занесены с неполной затратой труда.

\*) Эти суммы по ведомостям почти целиком состоят из затрат на приемщик за очисткой хлопка на заводе.

видеть, что хотя в общем и целом они близки, но вместе с тем наличие отдельных уклонений заставляет считать весьма существенным тщательный учет фактических затрат в целях дальнейшего улучшения организационных планов.

Таблица 10.

Совхозы.	Затрачено без сборов в 1924 г.		Предполагавшееся число дней вместе со сбором по организацион. плану.	
	Рабочих	Упряженых.	Рабочих.	Упряженых.
Малек . . . . .	45,16	18,30	127	26
Чувалочи . . . . .	97,20	26,59	119,5	35,5
Пахталык-Куль . .	94,10	32,85	109,7	23,4
Кульбасты . . . . .	59,66	24,94	95	Нет сведений.

Обращает внимание явная зависимость между размером посева и затратами труда на 1 десятину хлопчатника. (См. табл. 11).

Таблица 11.

Совхозы.	Площадь под посевом хлопч. десятин.	Затрачено дней без сбора	
		Рабочих.	Упряженых.
1. Малек . . . . .	55	45,16	18,30
2. Чувалочи . . . . .	47,6	97,20	26,59
3. Кульбасты . . . . .	29	59,66	24,94
4. Челек . . . . .	18	54,80	30,04
5. Пахталык-Куль . .	10	94,10	32,85
6. Искандер . . . . .	10	115,70	50,25
7. Каунчи . . . . .	0,6	171,15	71,98

Как видим, затраты уменьшаются с увеличением площади. Несовершенство материала исключает возможность каких-нибудь решительных выводов, но невольно напрашивается постановка вопроса о более детальном изучении этой зависимости.

По отдельным группам работ затраты на посев 1 десятины и на уход за культурой (табл. 9) не имеют особенно резких колебаний, исключая Искандер, в котором указана несколько высокая затрата людского труда на посев и упряженых дней на уход за культурой. Полив, вспашка и боронование имеют значительные колебания затрат труда, что, вероятно, можно об'яснить слишком различными условиями в отдельных хозяйствах.

## ХЛОПОК.

## % соотношение затрат рабочего труда и упражнений силы на главнейшие группы работ.

Таблица 12.

Работы.	Обработка и подготовка почвы <sup>1)</sup> .		Посев.	Полив и связанные с ним работы <sup>2)</sup> .	Уход за культиватором, прорежки, пропашка, кижменка.	Прочие работы <sup>3)</sup> .	Итого <sup>4)</sup> .	Примечание.
	Внесение удобрений.	Вспашка и боронование.						
Совхозы.	Pagonyx.	Uparki.	Pagonyx.	Uparki.	Pagonyx.	Uparki.	Pagonyx.	Uparki.
1. Чулакчи . . .	1,18	4,25	4,85	55,12	1,93	3,65	15,29	8,09
2. Челек . . .	2,65	1,30	20,97	81,76	2,54	4,06	13,03	4,73
3. Молек . . .	1,42	4,75	12,31	70,71	5,49	8,85	5,98	0,22
4. Искандер. . .	1,21	2,39	8,56	51,14	3,72	3,18	28,09	7,76
5. Кульбасты . .	3,50	4,41	14,67	80,39	3,30	3,89	15,66	3,17
6. Пехтильи-Куль	2,34	0,61	11,32	35,77	2,02	2,13	16,05	3,04
7. Мурсов. хут. I <sup>a)</sup>	0,82	2,31	5,13	56,69	2,28	6,69	33,55	7,74
8. • • II <sup>b)</sup>	0,69	2,69	4,83	38,26	2,60	6,63	35,14	9,09
9. • • Агрол. <sup>c)</sup>	0,88	0,76	5,32	54,13	2,71	7,34	30,18	0,34
10. Каунчи . . .	—	—	7,30	28,91	0,48	1,15	17,04	1,15

<sup>1)</sup> Без осенних работ.  
<sup>2)</sup> Чистка полевых арраков, поделка пол и т. д.  
<sup>3)</sup> Борьба с вредителями, подкормка семян, окаруливание посева и т. д.

<sup>4)</sup> В таблицу расход рабочей и упакки, силы по сбору не входит в виду земеделием неполноты данных.  
<sup>a)</sup> По всем хуторам Мурсовского имеется ма-териал по октябрь включительно, поэтому в графе «прочие работы» приведена неполная за-траца труда и упра. труда.

Таблица 12 дает процентное распределение затрат труда на хлопчатник по отдельным совхозам и группам работ.

В таблице 13 даны расходы труда на 1 десятину фактической обработки при различных работах на посевах хлопчатника. Наименее устойчивыми являются расходы на поливы, колеблющиеся от 2 до 9,3 дня для первого полива и внесение удобрений от 0,59 до 2,36 дня.

Как мы видели из таблицы 5 полевые работы в совхозах отнимают от 34 до 63% рабочего времени и, следовательно, очень значительная доля расходуется на общехозяйственные работы, из которых больше всего требует труда уход за скотом.

В дополнение к таблице 3 приводим перечет затрат труда на главнейшие хозяйственные работы на 1 день и на 1 голову скота в год. (См. табл. 14.)

В задачу настоящей статьи не входит более детальная проработка материала, ни тем более характеристика на основании его ведения отдельными совхозами своего хозяйства. Но в качестве примера сводки первоначальных данных, дающих полную и детальную характеристику процессов обработки хлопчатника, приводится таблица 15 с пояснением, составленная исключительно на основании данных двухнедельных сводок.

#### Объяснение к табл. 15.

Первая вспашка половины поля производилась осенью 1923 года, другая половина была вспахана в марте-апреле однолемешным плугом на глубину 3—4 вершка при запряжке в него двух лошадей.

В первой половине марта происходила очистка поля от гузупан и вносились жмыжковое и навозное удобрение.

Вслед за вспашкой поле бороновалось боронами Сакка в 2 следа и французской в 1 след. В течение апреля и первой половины мая поле было еще раз вспахано и пробороновано. После 2-го боронования произведена нарезка полевых аркнов для предпосевного полива, который закончился в апреле. Затем, со второй половины апреля начался посев одноконной сеялкой при участии 3-х человек, что вызвано повидимому необходимостью подноски семян. Посев закончился в первой половине мая. Во второй половине этого же месяца производились работы по уничтожению корки, чистке и исправлению полевых аркнов; и со второй же половины мая до конца июня поле поливалось первый раз с расходом 2-х человеко-дней на десятину.

После первого полива поле было пропахано культиватором при участии 2-х человек и одной лошади.

В течение июля и первой половины августа поле было полито с той же затратой 2-х человеко-дней, как и при первом поливе.

После второго полива в августе поле пропахали культиватором вторично, в работе на десятину участвовало два человека и 1 лошадь.

После первого полива и первой пропашки поле окучивали кетменями при участии 14 человек и после вторых полива и пропашки в окучивании участвовало 17 человек.

В течение второй половины августа и первой сентября поле было полито в третий раз, после чего в сентябре происходила прочистка хлоцка и с октября приступили к сбору, затрачивая 45 дней на 1 десятину.

В порядке сравнимых по всем совхозам расчетов детализация обработки встречает существенные затруднения ввиду уже указанных выше свойств материала. Однако, для отдельных хозяйств, индивидуализируя обработку и производя сопоставления с другими отчетными данными, несомненно и на основании этих материалов первого года учета труда можно надеяться получить выводы не лишенные существенного значения для ряда практических мероприятий.

Принимая во внимание то значение, которое имеет для рациональной постановки хозяйства надлежащее поставленный учет труда, следует при-

## ХЛОПОК.

## Расход рабочей и упряжной силы на 1 де

Совхозы и время ра- бот.	Чувалочи.			Ч е л е к.			М а л е к.			Искандер.		
	Вре- мя работ.	Дней		Вре- мя работ.	Дней		Вре- мя работ.	Дней		Вре- мя. работ.	Дней	
Наимено- вание работ.		Рабоч.	Упраж.		Рабоч.	Упраж.		Рабоч.	Упраж.		Рабоч.	Упраж.
Вспашка I . . .	1/III— 21/III	3,1	9,25	1/IV— 15/IV	7,0	12,0	1/III— 15/IV	2,74	5,27	1/IV— 20/IV	5,40	14,30
Боронов. I . . .	"	0,44	1,28	15/IV— 20/IV	4,0	10,0	— <sup>2)</sup>	— <sup>2)</sup>	— <sup>2)</sup>	— <sup>2)</sup>	—	—
Внесен. удобрен.	16/IV— 20/V	1,93	2,33	15/IV— 20/IV	1,45	0,39	1/III— 21/III	0,64	0,87	15/IV— 1/V	1,40	1,20
Вспашка II . . .	1/IV— 21/V	1,29	5,07	— <sup>1)</sup>	—	—	16/IV— 21/V	2,63	6,80	1/V— 15/V	1,80	6,00
Боронов. II . . .	1/IV— 21/V	0,83	2,0	1/V— 21/V	3,5	7,38	— <sup>2)</sup>	— <sup>2)</sup>	— <sup>2)</sup>	1/V— 15/V	2,70	5,40
Предпосев. по- ливка . . . . .	—	—	—	—	—	—	1/III— 15/III	0,34	—	—	—	—
Посев. . . . .	16/IV— 21/V	1,92	0,98	15/IV— 21/V	1,39	1,22	1/III— 21/V	2,48	1,62	15/IV— 15/V	4,30	1,60
Полив I-ый. . .	1/V— 20/VI	3,28	—	1/V— 20/VI	2,30	1,13	1/VI— 21/VII	2,23	—	16/V— 15/VII	9,30	1,80
Пропашка I-я .	1/V— 20/VI	1,25	0,65	1/VI— 20/VI	1,05	1,05	— <sup>2)</sup>	—	—	16/VI— 20/VI	1,40	0,70
Кетменевка I-я .	1/V— 20/VI	22,8	—	15/V— 20/VI	17,09	—	16/V— 21/V	10,59	—	16/VI— 15/VII	10,0	—
Полив II-й . . .	1/VII— 21/VII	2,25	—	1/VII— 21/VII	2,31	0,19	1/VIII— 15/IX	1,03	—	16/VII— 21/VII	6,20	1,10
Пропашка II-я .	1/VII— 21/VII	1,25	0,65	15/VI— 21/VII	0,28	0,17	— <sup>2)</sup>	—	—	16/VII— 21/VII	2,15	1,05
Кетменевка II-я .	1/VII— 21/VII	15,9	—	1/VII— 21/VII	18,75	—	1/IX— 15/X	6,9	—	16/VII— 21/VII	11,45	—
Полив III-й . . .	1/VIII— 21/VIII	1,78	—	1/VIII— 21/VIII	1,74	0,35	—	—	—	1/VIII— 15/IX	9,70	1,00
Пропашка III-я .	1/VIII— 21/VIII	1,25	0,65	1/VIII— 15/VIII	2,67	1,33	—	—	—	1/VIII— 15/VIII	2,90	1,45
Кетменовка III-я	1/VIII— 21/VIII	7,65	—	1/VIII— 15/VIII	25,33	—	—	—	—	1/VIII— 15/IX	5,05	—

<sup>1)</sup> Вспашки указаны вместе. <sup>2)</sup> Вспашки и бороньба указаны вместе.

## СТАТИСТИКА ОБРАБОТКИ ПО ГЛАВНЕЙШИМ РАБОТАМ.

Таблица 13.

Кульбасты.				Пахтальник-куль.				М у р г с о в х о з .											
Вре- мя работ.	Дней		Упраж.	Вре- мя		Дней		Вре- мя		Дней		Вре- мя		Дней		Вре- мя		Дней	
	Рабоч.	Упраж.		работ.	Рабоч.	Упраж.	работ.	Рабоч.	Упраж.	работ.	Рабоч.	Упраж.	работ.	Рабоч.	Упраж.	работ.	Рабоч.	Упраж.	
16/IV— 15/VI	3,88	9,12	1/III— 20/IV	3,2	6,0	11/IV— 29/V	2,0	3,43	7/III— 22/V	1,45	2,62	4/III— 22/V	2,41	4,08					
16/IV— 15/VI	2,17	3,68	1/III— 21/V	0,87	1,40	4/IV— 17/IV	1,14	2,04	14/IV— 22/V	0,81	1,08	11/IV— 22/V	1,16	2,34					
1/IV— 15/V	2,36	1,10	1/III— 15/III	2,20	0,20	11/IV— 22/V	0,59	0,29	4/IV— 8/V	1,04	0,82	11/IV— 1/V	0,59	0,09					
—	—	—	1/IV— 21/V	2) 4,4	5,3	—	—	—	—	—	—	—	—	—					
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—					
1/V— 15/VI	2,66	0,32	1/III— 20/IV	3,0	—	1/IV— 15/V	2,48	0,19	1/IV— 15/V	3,04	0,17	22/III— 15/V	3,34	—					
16/IV— 15/VI	1,97	0,97	16/IV— 15/V	1,26	0,46	11/IV— 29/V	1,65	0,83	11/IV— 22/V	1,69	0,83	11/IV— 22/V	1,82	0,87					
16/VI— 21/VII	3,14	0,21	16/V— 20/VI	2,0	—	12/VI— 3/VII	4,46	0,25	18/VI— 17/VII	4,94	0,25	20/VI— 24/VII	2,54	—					
1/VI— 21/VII	1,67	0,85	16/V— 20/VI	1,3	0,64	12/VI— 3/VII	1,94	0,92	29/VI— 17/VII	1,68	0,84	6/VI— 24/VII	3,18	1,94					
16/VI— 21/VII	13,92	—	16/V— 20/VI	14,46	—	27/VI— 3/VII	11,91	—	1/VII— 29/VII	9,53	—	23/V— 24/VII	17,71	—					
1/VIII— 21/VIII	1,38	0,11	1/VII— 15/VIII	2,0	—	4/VII— 21/VII	3,83	0,21	4/VII— 14/VIII	4,5	0,22	24/VII— 7/VIII	1,88	—					
1/VIII— 15/VIII	2,0	1,0	1/VII— 15/VIII	1,61	0,77	4/VII— 17/VII	1,80	0,87	17/VII— 21/VIII	1,39	0,69	25/VII— 7/VIII	0,98	0,49					
—	—	—	1/VII— 15/VIII	17,7	—	17/VII— 21/VII	13,66	—	—	—	—	—	—	—					
1/IX— 20/IX	0,31	0,04	15/VIII— 15/IX	1,43	—	1/VIII— 28/VIII	5,46	0,33	1/VIII— 4/IX	4,49	0,38	7/VIII— 28/VIII	1,94	—					
—	—	—	15/VIII— 21/VIII	1,71	0,86	1/VIII— 14/VIII	2,0	1,0	—	—	—	—	—	—					
—	—	—	—	—	—	8/VIII— 14/VIII	16,41	—	—	—	—	—	—	—					

\*) Указано вместе с мотыжением; цифры с другими совхозами несравнимы.

Таблица 14.

Совхозы.	Число голов крупного скота на 1 июля 1924 г.	Затрачено в год на 1 голову дней		Ежедневный расход труда на главнейш. работы в среднем:						Поездки, возки, перевозки.	
		Рабочих.	Упакн.	Рабочих.	Упакн.	Рабочих.	Упакн.	Рабочих.	Упакн.	Рабочих.	Упакн.
Чувалочи . . .	45	44	1	5,5	0,11	1,0	—	1,9	0,09	0,91	1,54
Пахталык-Куль	66	22	1	4,0	0,13	1,72	—	0,46	0,00	0,12	0,97
Искандер . . .	91	29	3	7,1	0,84	1,08	—	2,42	0,13	1,09	2,16
Каупчи . . . .	9	57	15	1,47	0,44	—	—	3,64	0,17	0,38	1,69
Челек . . . .	44	20	0,5	2,64	0,07	0,98	—	0,46	0,03	0,10	0,21
Малек . . . .	68 <sup>1)</sup>	51	11	9,92	2,18	1,07	—	6,03	0,54	1,35	2,91
Кульбасты . . .	78	10	0,6	2,33	0,14	0,90	—	1,43	0,04	0,85	1,40

V

знать чрезвычайно желательным, чтобы дело, начатое Средне-Азиатскими Хлопковыми организациями, получило дальнейшее развитие и распространение среди других сельско-хозяйственных предприятий. Ближайшим практическим мероприятием в направлении улучшения учета труда необходимо признать дополнение и изменение инструкции, по которой ведется этот учет, а также установление однообразной номенклатуры учитываемых операций. Как опыт предшествовавшего периода, так и попытка обработки учетных данных дает достаточный материал для составления исчерпывающей инструкции. Проект дополнения действующей в настоящее время инструкции приводится в приложении II.

Этим проектом не предусмотрен весьма существенный, но требующий особой проработки, вопрос об учете работы водокачек и в частности об учете воды при механическом орошении.

Опытные хозяйства, семхозы и совхозы должны явиться показательным примером по учету труда среди крестьянских хозяйств и в первую очередь среди мелиоративных товариществ и других об'единений. Что это дело не безнадежное показывает пример немецких мелиоративных товариществ, ведущих ряд сложных записей с ежемесячным учетом, которые представляются в центральные об'единения, консультирующие своих членов по вопросам организации хозяйства<sup>2)</sup>.

<sup>1)</sup> Кроме того, есть овцы и свиньи.

<sup>2)</sup> Форма этой отчетности недавно была оглашена проф. Г. В. Розеном в его докладе в Совете Государственного Института Сельско-Хозяйственных Мелиораций.

К. Е.

Таблица 15.

## Обработка хлопчатника в совхозе Пахталык-Куль в 1924 году.

Срок работы.	Наименование работы.	Число подешн.	Число упражных дней.
Осенью и с 1 III по 30 IV	Вспашка I . . . . .	3,2	6,0
> > > 15 III	Возка гуза пая . . . . .	0,2 <sup>1)</sup>	0,2
> > > >	Вывоз навозного удобрения . . .	0,2 <sup>1)</sup>	0,2
> > > >	Просевка земли <sup>2)</sup> . . . . .	—	—
> > > >	Разбрасывание удобрений . . . .	2,0 <sup>1)</sup>	—
> > > 15/IV	Подвоз семян . . . . .	0,80 <sup>1)</sup>	1,10
> > > 30 IV	Предпосевный полив . . . . .	3,0	—
> > > 31 V	Боронование I . . . . .	0,87	1,4
> 1/IV > >	Вспашка II и боронование . . .	4,4	5,3
> 16/IV > 15/V	Посев . . . . .	1,26	0,46
> 16/V > 31/V	Уничтожение корки . . . . .	0,1 <sup>1)</sup>	—
> 16/III > 30/VI	Нарезка арыков <sup>3)</sup> . . . . .	1,70	—
> 16/IV > 31/VIII	Чистка и исправление арыков .	3,05 <sup>1)</sup>	—
> 16/V > 31/V	Прочистка хлопка . . . . .	0,2	—
> > > 30/VI	1-ый полив <sup>4)</sup> . . . . .	2,0	—
> > > >	Пропашка культиватором <sup>5)</sup> . . .	1,3	0,64
> > > >	Окучивание кетменями <sup>6)</sup> . . .	14,46	—
> 1/VII > 15/VIII	2-ой полив <sup>4)</sup> . . . . .	2,0	—
> > > >	Пропашка культиватором <sup>5)</sup> . . .	1,61	0,77
> > > >	Окучивание кетменями <sup>6)</sup> . . .	17,7	—
> 15/VIII—15/IX	3-ий полив <sup>4)</sup> . . . . .	1,43	—
> > > 31/VIII	Пропашка культиватором <sup>5)</sup> . . .	1,71	0,86
> > > >	Доставка мешков . . . . .	0,1 <sup>1)</sup>	0,2
> 16/IX > 15/XI	Прочистка хлопка . . . . .	4,5	—
> 1/X > 31/X	Сбор хлопка . . . . .	45 <sup>1)</sup>	0,4
	Набивка в мешки . . . . .	1,3 <sup>1)</sup>	—
	Уборка пропущенного хлопка .	0,4 <sup>1)</sup>	—
	Возка хлопка на завод . . . . .	6,6 <sup>1)</sup>	11,8 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> На 1 десятину посева. Все остальное на 1 дес. обработки.<sup>2)</sup> Для посадки хлопковых семян для определения их всхожести.<sup>3)</sup> Нарезка арыков на 1 десятину посева—2,05.<sup>4)</sup> Полив на 1 десятину посева—10,0.<sup>5)</sup> Пропашка культиватором на 1 дес. посева—6,20 и упражных—3,1.<sup>6)</sup> Окучивание кетменями на 1 десятину посева—41,20.

Приложение 1.

И Н С Т Р У К Ц И Я

по ведению журнала работ в совхозах ТХК.

1. Журнал работ ведет обязательно или сам завхоз, или поручает это своему помощнику.

2. В графу „№ поля“ или его название вносятся №№ полей, если они нумеруются и имеется план; если этого нет, то его название, напр.: за логом, за переездом, ближнем и т. п.

3. В графу „какие работы“ вносятся без исключения все работы как в поле, так и по хутору—работы на конюшне, бычной, уход за гуловым скотом, работы по ремонту, разъезды по делам хозяйства, чистка магистральных арыков и проч. Повторяю, все работы без исключения.

В конце вносятся ежедневные рубрики „больных“, на отдыхе, отпуску и чайникерские посевы, где обязательно отмечается сколько рабочего скота находится [на их работе и занято на их посевах служащих или рабочих хозяйства.

4. В рубрике „сделанных“ обязательно отмечается количество занятых рабочих, все равно сдана ли работа хозяйством непосредственно рабочим или подрядчику.

5. Графу „наблюдения над погодой“ рекомендуем вести так: температура по простому градуснику, облачность по десятибалльной системе или среднюю за день, или в три приема—также с указанием средней, осадки—если у наблюдающего наметанный глаз, то в миллиметрах, если нет и отсутствует дождемер, то отмечая описательно: большой дождь, малый и т. д.; отметки о туманах, росах, инеи, заморозках—обязательны. Ветра—отмечать направление и силу приблизительно в метрах или описательно.

6. В „примечании“ отмечаются, если возможно, размер произведенной работы, какие машины были в работе, перерывы в работе из-за поломок, неисправности и т. п., хозяйственные заметки, состояние пахоты, полей, моменты работ у окружающего диканства, состояние оросительной сети, работы на магистральных и головных сооружениях, наблюдения над природой и вообще все, что управляющий хозяйством считает важным и интересным.

Каждый день подводится итог людской и упряжной силы; цифра итога должна сходиться со штатом рабочих, наличием упряженых животных, а количество поденных—с табелем. Как вспомогательные записи к журналу работ предлагаем Вам вести книгу культур и работ хозяйства. Для каждой культуры, для каждого вида работ Вашего хозяйства открываете в этой книге отдельный счет: сада, виноградника, счет хлопка, пшеницы, люцерны, счет конюшни, бычной, кузницы, счет ухода за гуловым скотом, окаруливания, работ по нарядам на магистральные сооружения, счет смазки крыш, текущего ремонта построек и проч. Разноску из журнала работ сделайте в эту вспомогательную книгу по отдельным законченным моментам работы: пахота, бороньба, смазка крыши, произведена побелка и пр.

В тексте, который заполняется вначале по каждой культуре, занесите размер посева, количество высеванных семян, внесение удобрения, урожайность с десятины, всего урожая; общую запись по культурам ведете примерно так:

По работам на конюшне, бычной, ремонту и проч. запись ведете также по отдельным законченным моментам по форме, какую найдете для себя более удобной, стремясь только к ясности в смысле правильной цифровой сводки работы по затрате рабочей и упояжной силы.

По рабочему журналу представляются группированные выборки каждые две недели (два раза в месяц).

## Приложение II.

## ПРОЕКТ ИНСТРУКЦИИ по ведению журнала работ в совхозах Узбекхлопка.

1. Ежедневный журнал работ ведет обязательно или сам заведывающий хозяйством, или его помощник.

2. В графу „№ поля или его название“ вносятся №№ полей (если они нумеруются) или участки полей или название поля. Работы на них указываются обязательно отдельно по каждому занумерованному полю или участку или применительно к названию поля.

Напр., поле № 1—уч. „Трехтопольный“ вспашка 1-ая—хлопч.

" № 5— " " 1-ая поливн.—пшеницы.

3. В графу „какие работы“ вносятся без исключения все работы, как в поле, так и по хутору: работы на конюшне, бычной, уход за гуловым скотом, работы по ремонту, работы на водокачке и т. д.

4. Затраты рабочей и упряжной силы на полевые работы повторяющиеся—как вспашка, боронование, поливы,—указывать обязательно отдельно, отмечая, который раз производится работа, напр.: вспашка хлопчатника 1-ая, вспашка хлопчатника 2-ая, полив хлопчатника 1-ый, полив хлопчатника 2-ой, первый укос старой люцерны, первый полив старой люцерны и т. д.

5. Затрату рабочей и упряжной силы указывать обязательно отдельно для каждой отдельной работы, не суммируя их, т.-е. ни в каком случае не указывать затрату упряженой и рабочей силы сразу на несколько различных или однородных работ. Необходимо придерживаться точной номенклатуры работ.

При поездках и разного рода возках обязательно указывать не только затрату упраяжной силы, а и затраченную рабочую силу.

6. Необходимо указывать на старом или новом люцерновом поле производилась работа, точно также необходимо отмечать на боярной или поливной пшенице производилась работа.

7. В конце вносятся ежедневно рубрики „больных“, „на отдыхе“ „в отпуску“ и „чайнико-рские посевы“, в последнем случае обязательно отмечается сколько рабочего скота находится на их работе и занятых на них посевах служащих или рабочих хозяйства.

8. В рубрике „сдельных“ обязательно отмечается количество рабочих все равно сдана ли работа хозяйством непосредственно рабочим или подрядчикам.

9. Графу „наблюдения над погодой“ рекомендуем вести так: температура отмечается по простому градуснику, облачность по десятибалльной системе или среднюю за день или в три приема также с указанием средней, осадки, если у наблюдающего наметанный глаз, то в миллиметрах, если нет и отсутствует дождемер, то отмечая описательно: большой дождь, малый и т. д., отметки о туманах, росах, инсии, заморозках—обязательны. Ветра—отмечать направление и силу приблизительно в метрах или описательно.

10. В „примечании“ обязательно указывать против каждой работы размер произведенной работы, какие машины были в работе и т. д. (напр., поле № 1 уч. „Трехтопольный“, вспашка хлопчатника 1-я . . . . . вспахано в первый раз 2 десятины, однолемешным плугом на глубину 2 вершка; поле № 1 уч. „Трехтопольный“, боронили хлопчатник 2-ой раз . . . . . бороной Сакка в два следа — 4 десятины; собрано в первый раз хлопка сырца 400 пудов с площади в столько-то десятин и т. д.).

В „примечании“ указывается: перерывы в работе из-за поломок, неисправности и т. п. хозяйственного; заметки; состояние пахоты, полей, моменты работ у окружающего диканства, состояние оросительной сети, работы на магистральных и головных сооружениях, наблюдения над природой и вообще все, что управляющий хозяйством считает важным и интересным.

Каждый день подводится итог людской и упряжной силы; цифра итога должна сходиться со штатом рабочих, наличием упряженых животных, а количество поденных с табелем. Как вспомогательные записи к журналу работ предлагаем Вам вести книгу культур и работ хозяйства. Для каждой культуры, для каждого вида работ Вашего хозяйства открывается в этой книге отдельный счет: сада, виноградника, хлопка, пшеницы, люцерны. Счет конюшни, бычника, кузницы, счет ухода за гуловым скотом, окарауливания, работ по нарядам на магистральные сооружения, счет смазки крыш, текущего ремонта постройки и проч. Разноску из журнала работ сделаете в эту вспомогательную книгу по отдельным законченным моментам работ: пахота, бороньба, смазка крыши, произведена побелка и проч. В тексте, который заполняется вначале по каждой культуре, заносится размер посева, количество высеванных семян, внесение удобрений, вид его, урожайность с десятины, всего урожая; общую запись ведете примерно так:

По работам на конюшне, бычнике, ремонту и проч. запись ведется также по отдельным законченным моментам, стремясь к ясности в смысле правильной цифровой сводки работы по затрате рабочей и упряженной силы.

По рабочему журналу производятся группированные по полям или участкам, культурам или другим хозяйственным работам выборки за каждые две недели, сохраняя очередьность работ, повторность их, суммируя для двухнедельных сводок только одинаковые работы (вспашку хлопчатника 1-ую со вспашкой хлопчатника 1-ой, полив старой люцерны 1-ый с поливом старой люцерны 1-ым и т. д.), суммируя также цифры о площадях, на которых производилась та или иная работа, указанные в „примечании“ и сохраняя отметки о роде машины, которой производилась та или иная работа, во сколько следов, на какую глубину и т. д.

Двухнедельные сводки представляются два раза в месяц в сельскохозяйственный отдел Узбекхлопка.

---

8275

